



# ERFOLGREICHER CARVE-IN

FÜR DALLI-WERKE GMBH

## PROJEKT-HIGHLIGHTS



### HERAUSFORDERUNG

- ▶ Cut-over ohne Unterbrechung der Lieferkette
- ▶ Aufbau neuer Planungs- und Dispositions-routinen
- ▶ Aufbau und Integration einer neuen Logistik-Umschlag-Basis
- ▶ Umstellung der gesamten non-SAP IT Infrastruktur
- ▶ Go-live in nur sechs Monaten und auf den Tag genau
- ▶ Asset-Deal ohne Zugang zum System



### LÖSUNG

- ▶ Sicherstellung der Machbarkeit durch die GAMBIT S.C.O.R.E-Analyse
- ▶ Enge Zusammenarbeit und Nutzung einer klassischen Migrationsmethodik (da kein Zugang zum SAP-System des Verkäufers)

- ▶ Konzeption und Neuaufbau der Rohstoffbeschaffung, der zentralen Planung und Disposition sowie der logistischen Anbindung des Standorts

- ▶ Best-of-breed-Ansatz für Systeme und Prozesse



### BENEFITS

- ▶ Produktionsperformance von Tag eins in Bezug auf die vereinbarten Leistungskennzahlen
- ▶ Hohe Lieferantenanforderungen des Verkäufers wurden übertroffen
- ▶ Kontinuität der Supply-Chain über das Cut-Over-Date hinaus
- ▶ Go-live auf den Tag genau
- ▶ Erfolgreicher Einstieg in ein neues, strategisches Geschäftsfeld

Die dalli-Werke sind Marktführer im Bereich der Schönheits- und Haushaltspflegeartikel. Um diese Position weiter zu stärken, kaufte das Unternehmen ein Produktionswerk in Rumänien. Die Verantwortlichen beauftragten GAMBIT Consulting, dieses Werk in nur sechs Monaten – und zwar auf den Tag genau – vollständig in die eigene IT-Infrastruktur zu integrieren.

Die Integration des gekauften Werks in die IT-Systemlandschaft der dalli-Werke umfasste gleich mehrere Aspekte: unter anderem die vollständige

SAP Integration mit einer gleichzeitigen Harmonisierung der Daten, die Einbindung von Produktionssystemen sowie den Aufbau der kompletten Facility-Infrastruktur.

Die besondere Herausforderung des Deals aber war ein komplexer und langfristiger Liefervertrag mit dem bisherigen Eigentümer des Werks – dieser Vertrag beinhaltete eine ununterbrochene Lieferbeziehung, die durch stringente Qualitäts- und Lieferkennzahlen gekennzeichnet war.

Eine besondere Herausforderung war das Projekt zudem, weil ein direkter Zugang zum SAP-System des Verkäufers aus wettbewerblichen Gründen nicht möglich war. Eine teilautomatisierte Transformation mittels SAP Landscape Transformation oder SAP Object Transformation war somit ausgeschlossen.

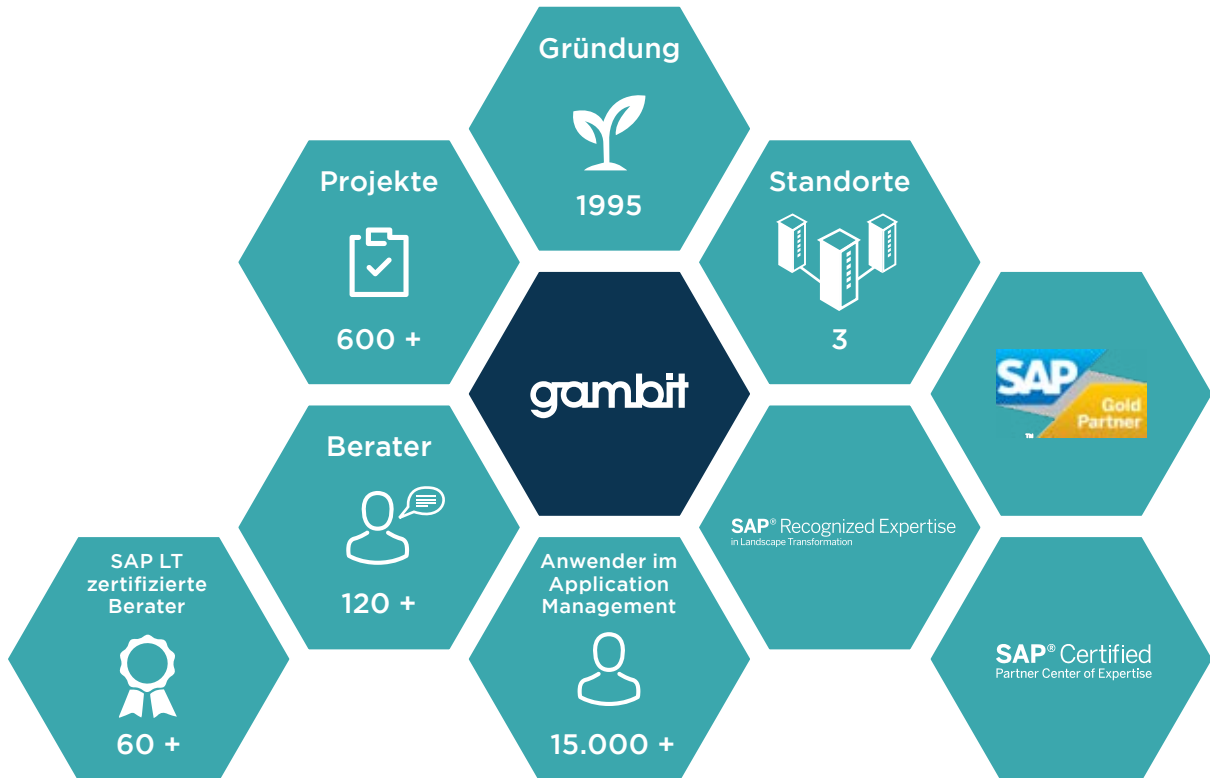
Das Carve-in in die neue SAP-Systemumgebung wurde daher in einem alternativen mehrstufigen Migrationsverfahren vollzogen. Dabei berücksichtigten die GAMBIT-Experten sowohl modifizierte Prozesse mit dem neuen externen Logistik-Dienstleister als auch die Integration von prozesskritischen non-SAP Umfeld-Systemen.

In enger Zusammenarbeit mit dem Projektmanagement des Kunden gelang es dem GAMBIT-Team, den Go-live-Termin einzuhalten. Zudem hielten die SAP-Experten die Belastung der IT des Kunden möglichst niedrig. Nicht zuletzt sorgten sie dafür, dass sogar die angestrebten Leistungskennzahlen der Produktions- und Lieferperformance übertroffen wurden – und zwar vom ersten Tag an.

” SIE HABEN BEI  
DALLI GESCHICHTE  
GESCHRIEBEN. “

Ingo Steinbach,  
damaliger Geschäftsführer der Dallli-Werke

# gambit IM ÜBERBLICK.



## AUSGEWÄHLTE REFERENZEN.



### ALLE RECHTE VORBEHALTEN

Autor: Thomas Kutzner. Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt.

Jegliche Weiterverbreitung oder Nutzung, auch auszugsweise, bedarf einer schriftlichen Genehmigung der Herausgeber. © 2020

DE GAMBIT Consulting GmbH | Junkersring 35 | 53844 Troisdorf | Fon +49.2241.8845-0 | info@gambit.de | [www.gambit.de](http://www.gambit.de)

DE NOOXIT GmbH | Lohmühlenstraße 65 | 12435 Berlin | Fon +49.2241.8845-0 | info@nooxit.de | [www.nooxit.com](http://www.nooxit.com)

CH GAMBIT Consulting AG | Rothusstrasse 15 | 6331 Hünenberg | Fon +41.41.418.45-20 | info@gambit-consulting.ch | [www.gambit-consulting.ch](http://www.gambit-consulting.ch)