



ERFOLGREICHER

CARVE-OUT BEI EKZ

ELEKTRIZITÄTSWERKE DES KANTONS ZÜRICH

EKZ

gambit

PROJEKT-HIGHLIGHTS



HERAUSFORDERUNG

- ▶ Migration der Stammdaten
- ▶ Migration sämtlicher Bewegungsdaten aller noch nicht abgeschlossenen SD- (SAP Sales & Distribution) und CS-Aufträge (SAP Customer Service) im SD, MM, FI und CO (inkl. Plandaten)
- ▶ Dadurch auch Erzeugung von Teil- und Schlussrechnungen aus der Migration heraus, um die Fakturapläne in den korrekten Stand zu bringen
- ▶ Ausbuchen sämtlicher Bewegungsdaten aller noch nicht abgeschlossenen SD- und CS-Aufträge im alten Buchungskreis



LÖSUNG

- ▶ Migration aller nicht abgeschlossenen SD- und CS-Aufträge mittels der GAMBIT Migration Suite und SAP LSMW (SAP Legacy System Migration Workbench)



BENEFITS

- ▶ Planmäßige Inbetriebnahme des neuen Buchungskreises „EKZ Eltop AG“

Auch nicht abgeschlossene SD- und CS-Aufträge in eine neu gegründete Aktiengesellschaft zu migrieren – das war die besondere Herausforderung für die Experten von GAMBIT bei einem Carve-out in der Schweiz.

Für EKZ (Elektrizitätswerke des Kantons Zürich) war klar: Wenn die Tochtergesellschaft EKZ Eltop rechtlich unabhängig und eigenständig ist, wird sie wirtschaftlich erfolgreicher sein. Die Verantwortlichen planten daher die Umwandlung der EKZ Eltop in eine Aktiengesellschaft – und damit die Ausgründung aus dem Unternehmen.

Während EKZ den Strom für rund eine Million Menschen im Kanton Zürich bis zur Hauswand liefern, ist die EKZ Eltop AG für die elektrischen Installationen im Haus zuständig. Die Experten der EKZ Eltop AG planen, erstellen und betreiben elektrische Installationen aller Art für Privatpersonen und Unternehmen – im Bereich Elektroinstallation, Telekommunikation, Informatik und Gebäudeautomation. Das Unternehmen verfügt über mehr als 30 Filialen im Kanton Zürich.

Für die Ausgründung und Überführung des Geschäftsbereiches Eltop in die „EKZ Eltop AG“ sicherten sich die Verantwortlichen die Unterstützung der GAMBIT Consulting. Zu den Aufgaben der GAMBIT gehörten bei diesem Projekt unter anderem die Projektleitung Migration, die Beratung, die Datenmigration, die Testbegleitung und -durchführung sowie die Dokumentation.

MIGRATION AUCH VON NICHT ABGESCHLOSSENEN AUFTRÄGEN

Die besondere Herausforderung dieses Projektes für die SAP-Experten der GAMBIT war, dass sie die Historie aller nicht abgeschlossenen SD- und CS-Aufträge (Sales & Distribution und Customer Service) mit migrieren mussten. Mit einfachen Worten: Es blieb nicht bei einem vermeintlich einfachen Asset Deal, bei dem nur die relevanten Stammdaten und offenen Vorgänge stichtagsbezogen übernommen werden sollten. Vielmehr wünschte sich der Kunde die vollständige Übertragung des gesamten Auftragsbestandes auf die neue Gesellschaft.

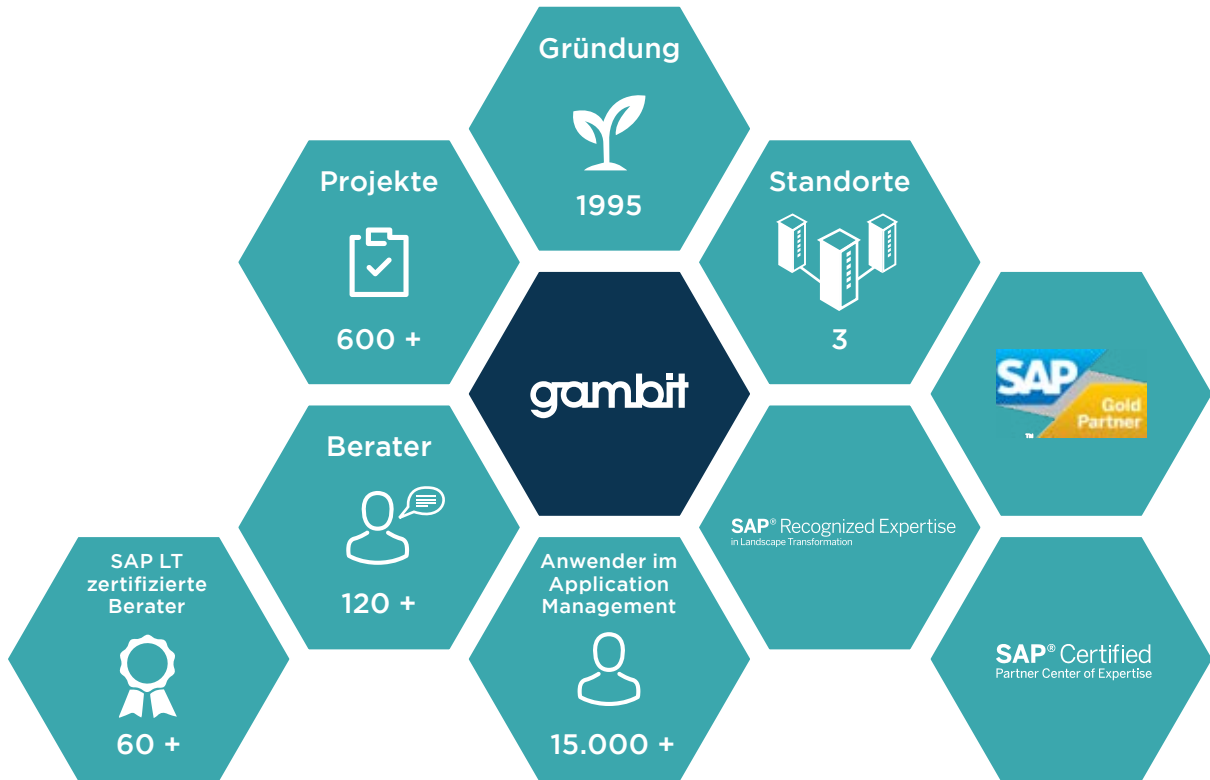
Dies bedeutete, dass das Projektteam der GAMBIT – neben der Übernahme der Stammdaten – auch sämtliche Bewegungsdaten aller noch nicht abgeschlossenen SD- und CS-Aufträge in den Modulen SD, MM, FI und CO übertragen musste. Daher war es auch erforderlich, Teil- und Schlussrechnungen aus der Migration heraus zu erzeugen, um die Fakturpläne auf einen korrekten Stand zu bringen. Außerdem musste das GAMBIT-Team alle Bewegungsdaten der noch nicht abgeschlossenen SD- und CS-Aufträge aus dem alten Buchungskreis ausbuchen.

Um das Projekt erfolgreich umsetzen zu können, nutzten die Experten der GAMBIT die GAMBIT Migration Suite und das SAP-Tool SAP Legacy System Migration Workbench (LSMW). Nach mehreren Tests erfolgte der Go-live schließlich an zwei Wochenenden: zunächst die Migration der Stammdaten und die Migration der SD-Aufträge ohne Faktura, anschließend die Migration unter anderem der Fakturen, Bestellungen und FI-Belege. Mit Erfolg: Der neue Buchungskreis „EKZ Eltop AG“ konnte planmäßig in Betrieb genommen werden.

„ DAS GAMBIT
MIGRATIONSTEAM HAT
VIELE NÄCHTE FÜR
UNS GEARBEITET UND
DIE MIGRATION SEHR
SCHMERZFREI ÜBER DIE
BÜHNE GEBRACHT. “

Manuela Niedermeyer,
Projektleiterin „Ausgründung EKZ Eltop AG“

gambit IM ÜBERBLICK.



AUSGEWÄHLTE REFERENZEN.



ALLE RECHTE VORBEHALTEN

Autor: Thomas Kutzner. Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt.

Jegliche Weiterverbreitung oder Nutzung, auch auszugsweise, bedarf einer schriftlichen Genehmigung der Herausgeber. © 2020

DE GAMBIT Consulting GmbH | Junkersring 35 | 53844 Troisdorf | Fon +49.2241.8845-0 | info@gambit.de | www.gambit.de

DE NOOXIT GmbH | Lohmühlenstraße 65 | 12435 Berlin | Fon +49.2241.8845-0 | info@nooxit.de | www.nooxit.de

CH GAMBIT Consulting AG | Rothusstrasse 15 | 6331 Hünenberg | Fon +41.41.418.45-20 | info@gambit-consulting.ch | www.gambit-consulting.ch